

AI时代下中小学副校长、中层管理干部及骨干教师综合素养与管理实践能力提升研修班



各省、市（区、县）教育局（委）、教研室（中心、进修校）、各中小学：

为深入贯彻落实教育强国建设、基础教育优质均衡发展及教育数字化转型国家战略部署，立足新时代基础教育改革发展大局，全面推进智慧校园建设与学校内涵提质升级。当下人工智能正加速与教育教学、办学治校深度融合，全面渗透学校发展规划、课程建设、课堂教学、考试评价、教研管理、年级治理等各个领域，彻底重塑传统办学理念、管理模式与育人路径，也对中小学副校长、中层干部及骨干教师的专业视野、综合素养、治理思维与管理实践能力，提出了更高标准、更新要求与全新挑战。

为主动顺应教育改革浪潮与数字化转型发展大势，帮助广大管理干部和骨干名师更新教育理念、拓宽治理视野、优化管理思路、精进履职实操本领。本次研修紧扣学校办学发展、课程教学管理、考试评价改革、年级转型治理、教研创新实践、中层角色认知与执行力提升六大核心板块，助力参训学员系统掌握AI赋能教育的新理念、新方法、新策略，全面提升综合管理素养与专业引领能力，着力锻造高素质、专业化、复合型教育管理骨干队伍，为区域基础教育高质量发展和学校可持续内涵建设筑牢人才支撑。

【主办单位】中国春师桥教师教育研修网 南京新师慧文化发展中心

【承办单位】南京春师桥教育科技有限公司

【研修时间】2026年7月22日-7月27日

【研修地点】青岛市

【研修内容】AI 赋能学校办学理念与发展规划 课程与教学的智能化变革
AI 下考试评价改革与命题技术 年级管理转型的路径选择
AI 赋能教研创新与实践 中层的角色认知与执行力

【研修目标】树立AI办学新思维，能用AI科学制定学校发展规划；
提升课程统筹能力，掌握智能化教学评价实施策略；
考试评价改革要求，熟练运用AI命题与学情质量分析；
把握管理转型趋势，掌握AI赋能下年级高效管理方法；
借力AI创新教研模式，提升校本教研实效与专业引领力；
明晰中层角色定位，强化责任担当与工作落地执行力。

【参会对象】各教育局（委）主管领导，教研室及教科院教研员，教师进修学校（院）领导、教研员、骨干教师，中小学校长、中层干部、名师（班主任）工作室成员、骨干教师等。

【研修安排】

7月22日全天报到

报到地点：青岛市

AI 赋能学校办学理念与发展规划

人工智能深度赋能办学治校与育人变革为核心，重塑新时代学校办学核心理念，系统谋划办学定位、育人目标、课程体系、师资建设与校园治理整体布局，科学构建发展规划体系，明确实施路径、阶段任务与保障机制，推动数智技术全面融入办学全过程，实现学校理念迭代、顶层重构与高质量内涵发展。

7月23日
上午**1. 开幕式****2. 专题报告：《AI 时代学校办学理念与发展规划设计及实施》**

范勇 教授，正高级教师，齐鲁师范学院基础教育研究院副院长兼教师教育学院副院长，山东省济南市历城区义轩学校原校长，教育部“双名计划”中小学领航工程名校校长、教育部中小学名校校长领航工程范勇工作室主持人、全国优秀中小学校长、2017感动国培年度校长、齐鲁名校校长导师、辽宁省中小学校长培训专家、辽宁省专家型校长。

3. 互动问答：围绕主题研讨交流或经验分享（20分钟）。**课程与教学的智能化变革**

朱教授从数智时代重新定义知识价值、基于人工智能开发数字课程、创建AI课堂平台开展数智教学与基于SPOC平台进行学习画像四个方面进行详细的介绍数智化教学转型，并现场展示AI在教师平时备课与课堂教学的实际操作流程，以具体的案例呈现出数智化教学过程的优势，真正的开启减负增效。

7月23日
下午**1. 专题报告：《创生实践：课程与教学的智能化变革****——基于大模型的融智教学生态系统》**

朱雪梅 南京师范大学教师教育学院二级教授、博士生导师、中学地理教育研究室主任。任南京师范大学数字教育研究中心主任、基础教育研究中心副主任、地理教育研究中心副主任、九三学社南京师范大学常务副主委。获得江苏省特级教师、江苏省“333”高层次人才培养对象、全国优秀地理教育工作者等称号。兼任国际地理教育联合会中国理事、中国教育学会地理教学专委会常务理事与全国地理特级教师联盟主任、教育部学校规划建设中心智库成员、教育部双名计划指导专家等职。曾获得国家教学成果一等奖、二等奖各1项。

2. 互动问答：围绕主题研讨交流或经验分享（20分钟）。**AI 下考试评价改革与命题技术**

人工智能推动中小学考试评价与命题技术不断革新，评价更加注重素养与过程，命题借助AI实现情境化、规范化与高效化，通过精准数据分析赋能教学改进，促进考试评价体系现代化发展。

7月24日
上午**1. 专题报告：《AI 下中小学考试评价改革与命题技术》**

田成良 教育部“国培计划”专家团队成员，北京市海淀区教师进修学校实训部主任，北京市物理特级教师，首都师范大学硕士生导师，正高级教师，北京市海淀区教师进修学校附属房山实验学校原副校长，教育部中学物理实验仪器标准组核心成员，北京市名师工作室主持人，北京市特级教师工作室实践导师，全国科学方法教育先进个人。

2. 互动问答：围绕主题研讨交流或经验分享（20分钟）。

学员论坛·智慧分享

主题沙龙

培训主题：AI时代下，如何提高学校教学质量？

培训形式：

7月24日
下午

- ◆ 小组研讨：所有学员自动组合若干组，畅谈学习心得，在此基础上推选或自选3位代表小组总结发言。
- ◆ 典型发言：每组推荐的3位优秀学员代表，在小组会上分别针对以上问题用案例说理、反思交流。
- ◆ 总结表彰：根据活动情况量化积分，评出优秀学员，并颁发荣誉证书

AI赋能教研创新与实践

肖校长从办学愿景“建一所预见未来的智慧学校”出发，从三个方面进行汇报：一是营造“云教研”生态，聚焦课堂变革——课题引领，规划先行，形成范式，激活课堂；二是建立“云教研”机制，提升数字素养——精准定位，个性发展，应用驱动，助推成长；三是拓展“云教研”路径，实现协同发力——基于云平台应用的常态化教研，基于大数据诊断的精准化教研，基于人工智能评价的特色教研。

7月25日
上午

1. 专题报告：《数字赋能，智创未来

—基于数字化转型的“云教研”校本创新与实践》

肖晨 苏州工业园区星洋学校校长。中共党员，高级教师，教育硕士，姑苏教育领军人才，苏州市物理学科带头人，2012年苏州市物理中考试题命题组成员。曾参加全国、省、市、区级优质课评比均获得一等奖，多次开设省、市、区级公开课，曾辅导多人参加学科竞赛、科技创新大赛、金钥匙竞赛获全国、省、市级奖。曾主持省教育科学“十二五”、“十三五”规划课题，多篇论文发表获奖。

2. 互动问答：围绕主题研讨交流或经验分享（20分钟）。

年级管理转型的路径选择

一个年级的管理工作开展得如何，关键在年级主任。那么，年级主任如何才能担此重任，管理好一个年级？武校长就“管理结构”“整体规划”“驱动机制”“数据分析”“风险管理”五个支点与大家共同探讨有效的年级管理。

7月25日
下午

1、专题报告：《如何带领团队实现工作目标——探索年级管理新生态》

武树滨 南京安生学校总校长、济南市安生学校总校长。国内知名合作学习专家，国际化学校文化建设专家，齐鲁名校长，山东省特级教师，山东师大教育硕士导师，齐鲁师范学院特聘教授，美国马里兰大学访问学者，全国合作学习实践专家。

2. 互动问答：围绕主题研讨交流或经验分享（20分钟）。

中层的角色认知与执行力

学校中层干部角色定位：执行者与创造者的统一，维护者与独立者的统一，管理者与示范者的统一，指挥员与战斗员的统一，竞争者与合作者的统一。如何处理协调好“五统一”更好地体现自身的价值？如何创造性地将领导的观点、团队的思想转化为具体做法，真正拥有“能干事、会干事、干成事”的执行力？郑校长将给你提供思路方法和行动策略。

7月26日 上午	<p>1、专题报告：《我们怎样做中层 ——中层干部的角色定位、团队建设与自身修养》</p> <p>郑杰 上海市实验学校嘉定新城分校书记、校长，全国名校长，中学高级教师，知名学校管理专家，全国中小学校长国培特邀导师，被誉为“另类校长”，上海师大中小学教育实验研究所研究员。国内“合作学习”实践领军人物，全国推动读书十大人物，上海市十佳青年校长、上海市优秀教育工作者、上海市十大读书成材标兵，著有《忠告中层：给学校中层管理者的47封信》《给教师的一百条新建议》等多部教育经典著作等。</p> <p>2. 互动问答：围绕主题研讨交流或经验分享（20分钟）。</p>
7月26日 下午	<p style="text-align: center;">结 业 典 礼</p> <p>◆ 小组研讨：所有学员自动组合若干组，畅谈学习心得，在此基础上推选或自选3位代表小组总结发言。</p> <p>◆ 典型发言：每组推荐的3位优秀学员代表，在小组会上分别针对以上问题用案例说理、反思交流。</p> <p>◆ 总结表彰：领导总结发言，并颁发结业证书。</p>
7月27日培训结束，幸福返程！	

【委托培训】2026年继续开展“委托培训”“送教上门”品牌特色内训项目，教育部门或学校根据培训需求提出委托申请和要求（时间、地点、培训内容），我单位在专家指导下，为您量身设计课程、组建权威的专家培训团队线下或者线上培训，施行订单式的、有品质保证的专业服务。

【培训证书】学习期满合格，颁发结业证书。

【报名方式】电话报名：025-86806196 18101583391（微信） 陈老师

【备注】本次研修班由南京春师桥教育科技有限公司出具培训费发票。

【特别提示】我中心在会前一周发《报到通知》，告知您报到具体地点和乘车路线等。

请收到《报到通知》后再进行工作安排的订票、可以电话咨询。

南京春师桥教育科技有限公司



南京新师慧文化发展中心

